

Реализация программного подхода: муниципальные программы развития ДОД с опорой на данные

Павлов Андрей Викторович,
заместитель директора
Центра общего и дополнительного образования
Институт образования НИУ ВШЭ

Муниципальные модели – основы фундамента региональной системы

- Около 86% организаций ДОД в РФ – муниципальные
- ст. 15 ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» - **организация предоставления дополнительного образования детей в муниципальных образовательных организациях**
- **Целевая модель ДОД** - развитие инфраструктурных, материально-технических ресурсов и кадрового потенциала муниципальных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам, на основе программного подхода.

Три уровня субъектности системы дополнительного образования детей

Декомпозиция данных региональной системы

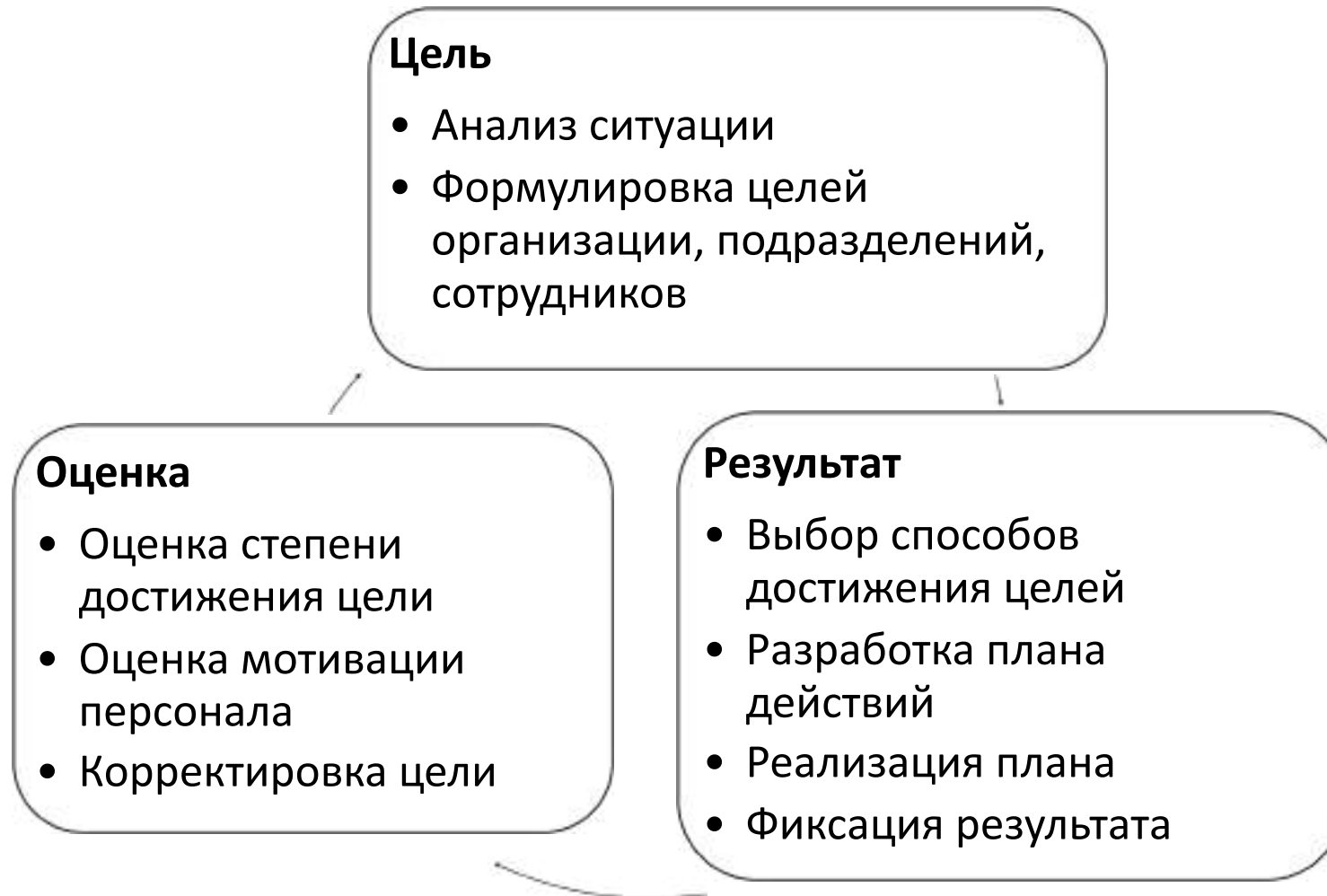
- ✓ Региональная система дополнительного образования
- ✓ Муниципальная система дополнительного образования
- ✓ Система дополнительного образования организации

Программный подход в управлении

включает метод *целеполагания, прогнозирования, планирования и программирования* развития региональной системы дополнительного образования детей,

исходя из приоритетов обновления содержания дополнительных общеразвивающих программ, определяемых на основе документов стратегического планирования федерального уровня, уровня субъектов Российской Федерации и уровня муниципальных образований

Классическая схема управления по целям (результатам)



В любом случае есть базовые элементы, которые основаны на данных

Цель

- прогнозируемый результат

Нормы (индикаторы)

- формализованное отражение результата

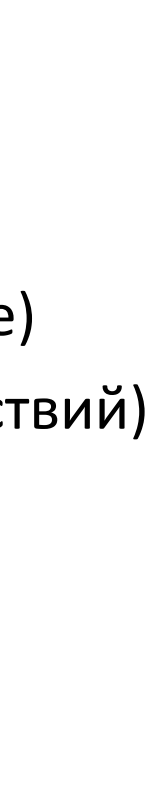
Результат

- степень достижения цели

Эффективность

- отношение результата к затратам

Элементы цикла управления, включающие работу с данными

- ↳ Определение **ключевых** показателей (КП)
 - ↳ Анализ и оценка **текущего состояния** КП
 - ↳ Определение **целевых** значений КП (стратегия)
 - ↳ Определение **промежуточных целевых** значений КП (планирование)
 - ↳ Определение **регуляторов** и оценка их влияния (планирование действий)
 - ↳ Оценка необходимых **ресурсов** и их сопоставление с имеющимися
 - ↳ Мониторинг **изменения** значений КП
 - ↳ Оценка **степени достижения** целевых значений КП
 - ↳ Определение **причин отклонения** от целевых значений
- 

Аналитические методы определения целевых значений

Оценка потребности (сколько надо)

- На основе анализа заявок в Навигаторе

Оценка возможностей (сколько сможем)

- На основе прогноза по динамике последних лет

Оценка желаемого (сколько хотелось бы)

- На основе анализа значений других регионов, страны

...

Почему нужно опираться на данные?

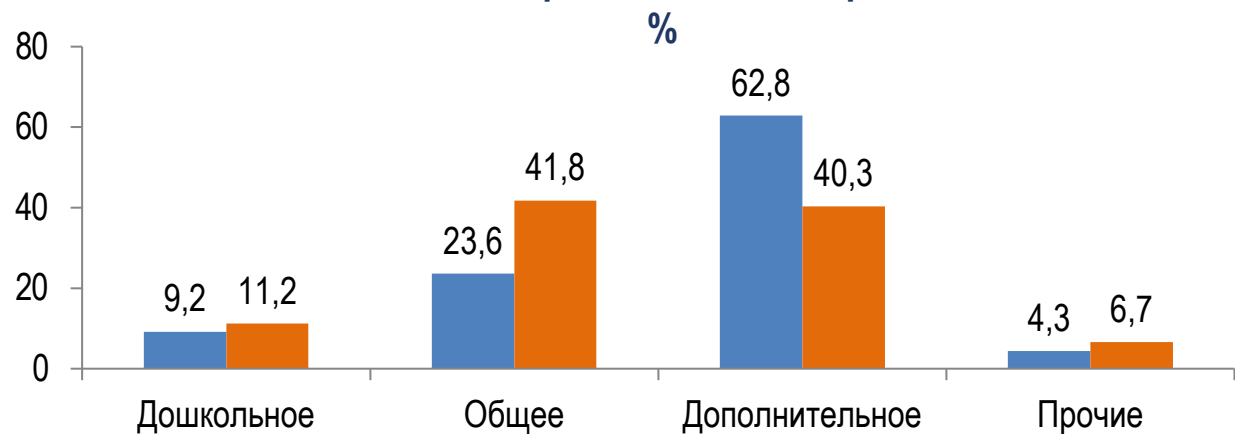
- 1) Решение нравится Вам - не значит, что нравится другим
- 2) Интуиция касается прошлого
- 3) Положительный результат «на интуиции» не всегда Ваш результат
- 4) Иррациональный оптимизм – не воспринимаем цифры, а прислушиваемся к «советчикам» и «экспертам»
- 5) Интуиция не дает учиться
- 6) Мы считаем иное неправильным

ИСТОЧНИКИ ДАННЫХ ДЛЯ САМОАНАЛИЗА

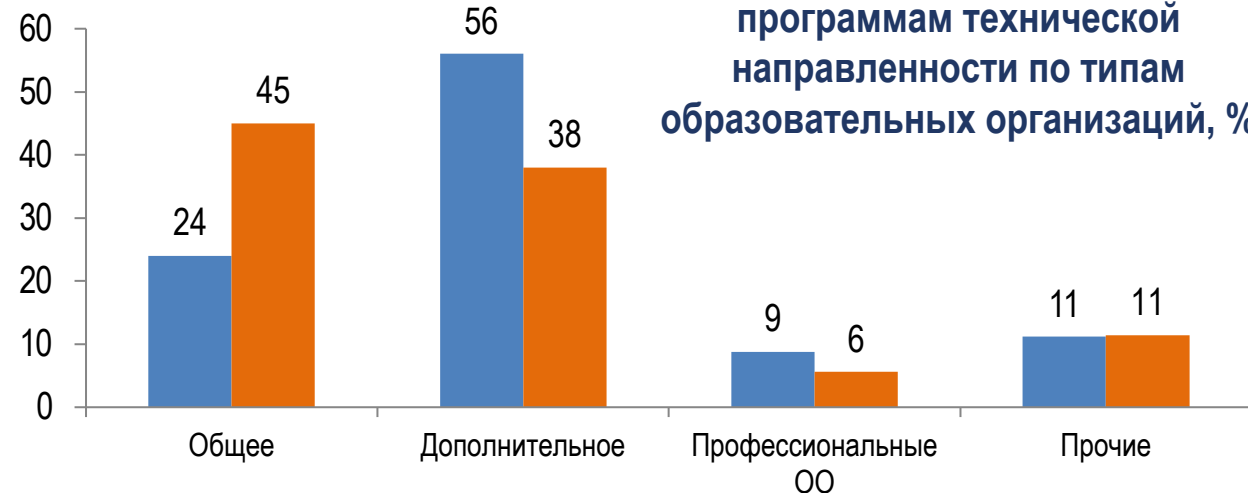
- Формы статистического наблюдения 1-ДО и 1-ДОП
 - Данные региональных навигаторов
 - Данные инвентаризации
 - Социология
- Отчеты о самообследовании образовательных организаций
 - ...

Пример региональной статистики. Возможность и важность сравнить регион со страной и федеральным округом

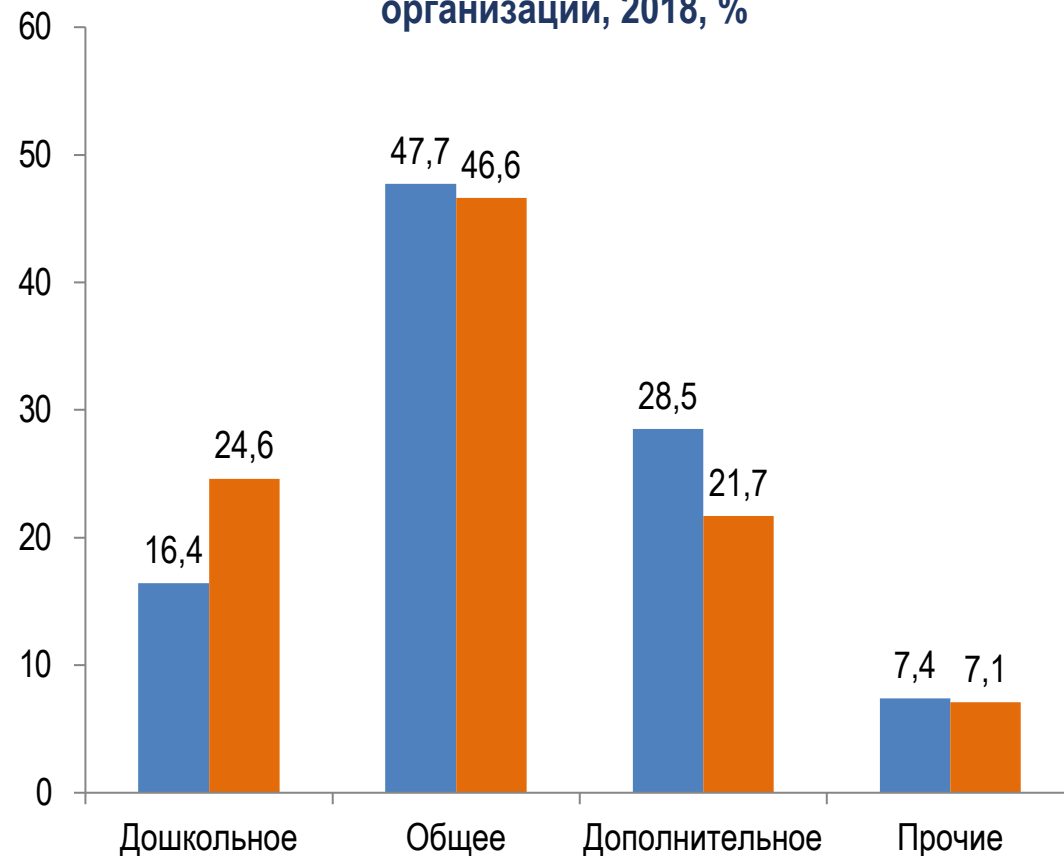
Распределение обучающихся по программам ДО по типам образовательных организаций, %



Распределение обучающихся по программам технической направленности по типам образовательных организаций, %

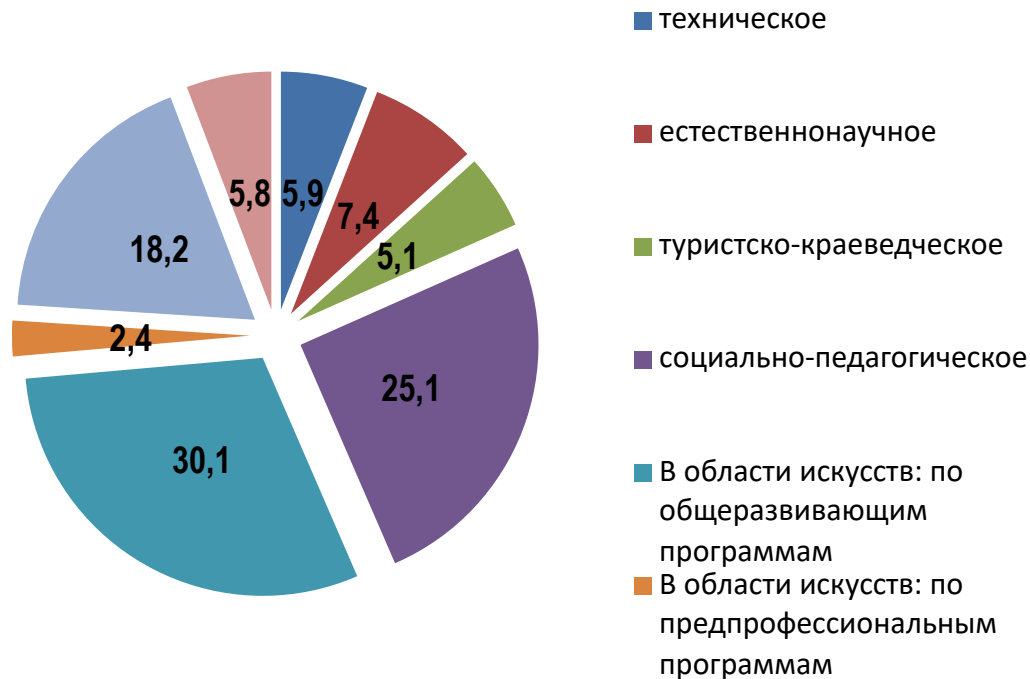


Распределение организаций, реализующих дополнительные образовательные программы по типам образовательных организаций, 2018, %

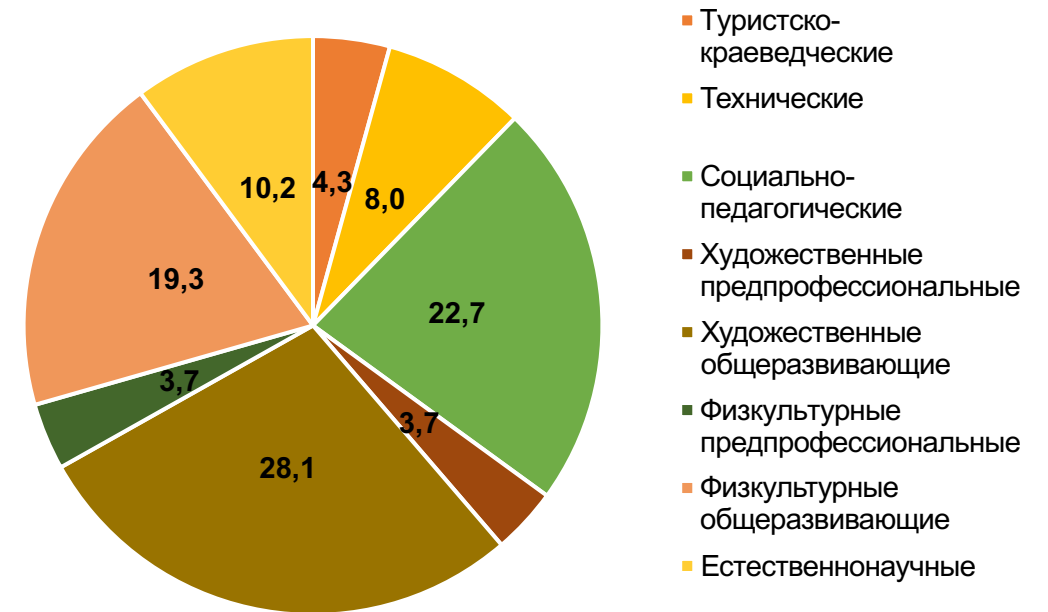


данные по региону, данные по РФ

Пример региональной статистики. Анализ структуры содержания охвата позволяет выделить сильные стороны и обнаружить дефициты

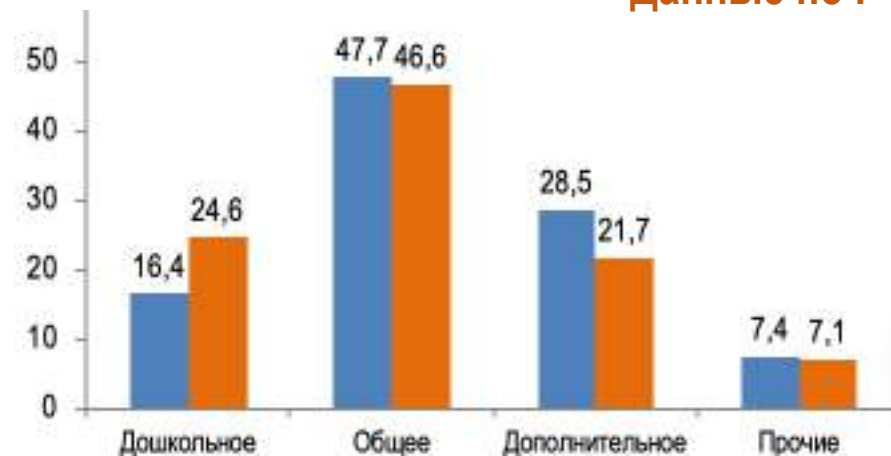


Данные по региону



Данные по РФ

Распределение организаций, реализующих дополнительные образовательные программы по типам образовательных организаций, 2018, %



Пример социологии данных. Анализ занятости и запроса на основе социологии позволяет более точно понять структуру занятости и актуальный запрос

Где сейчас занимаются

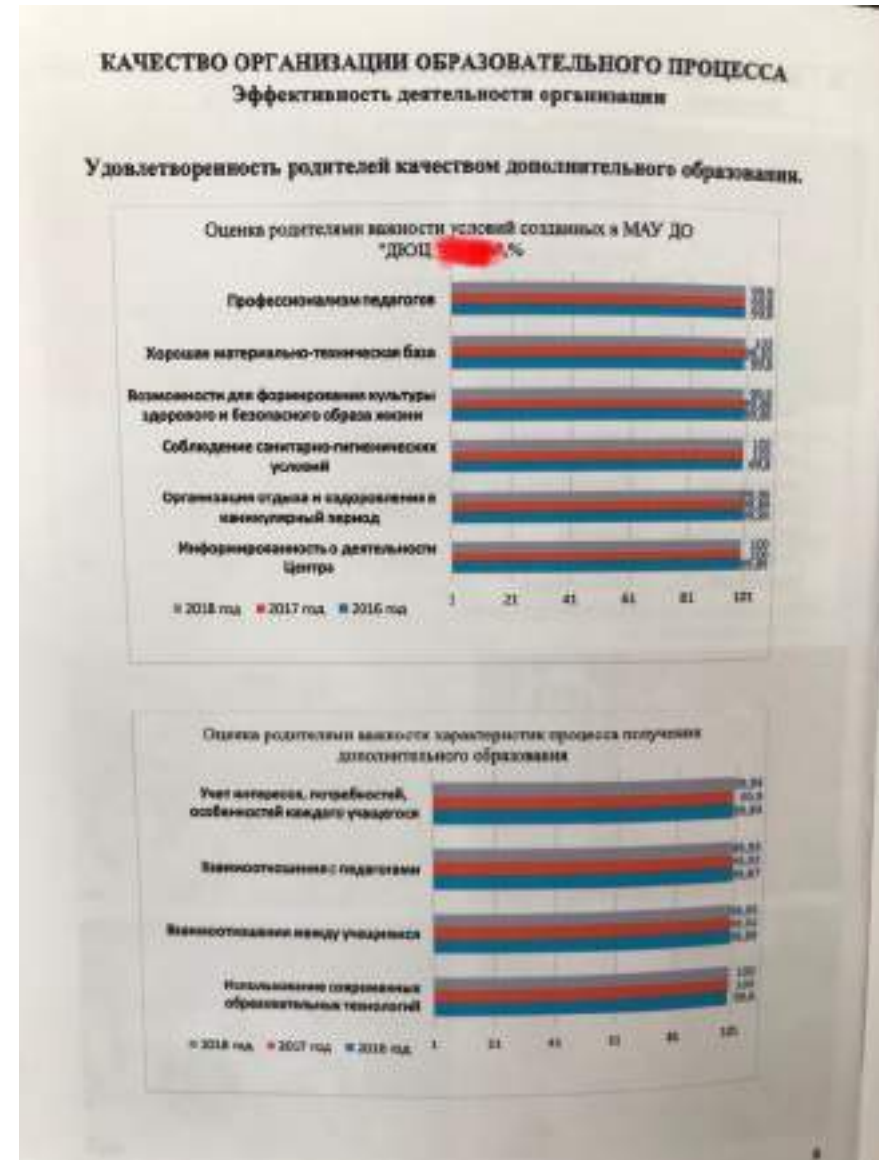
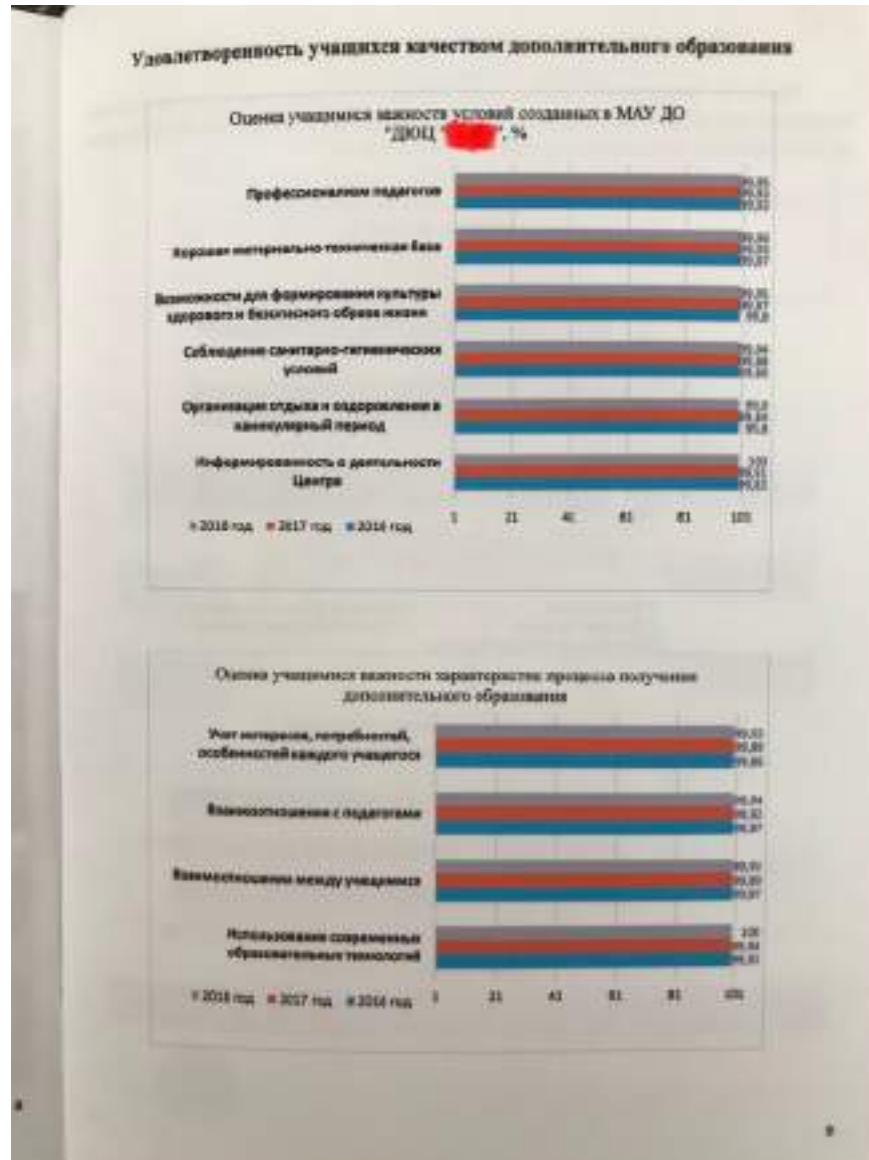


Где хотели бы заниматься

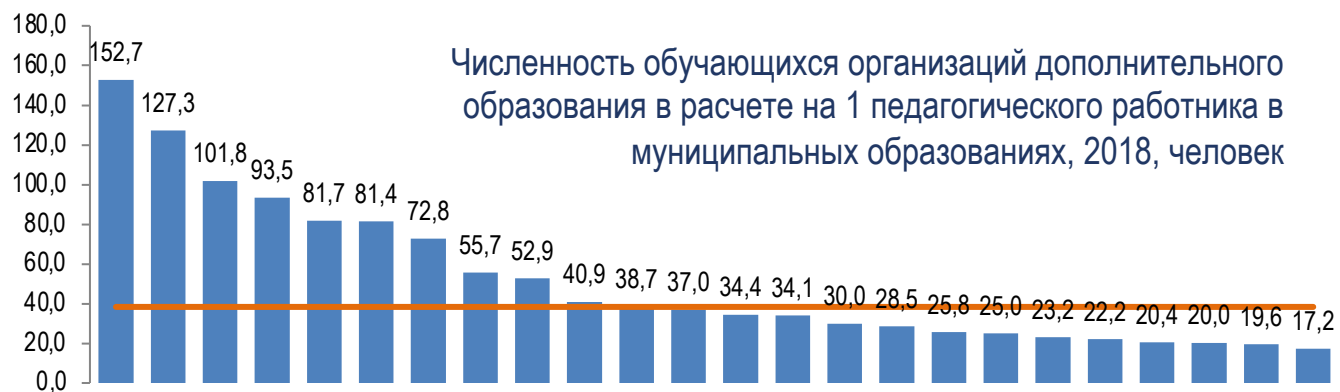
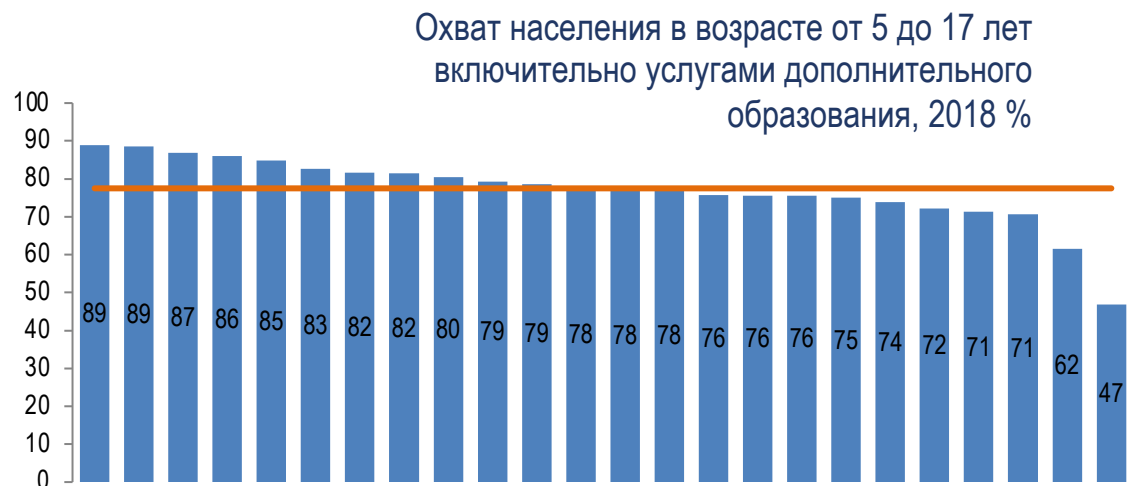


Источник: данные регионального опроса семей в сельской местности, 2019, 8038 респондентов

«Социально желательная» аналитика



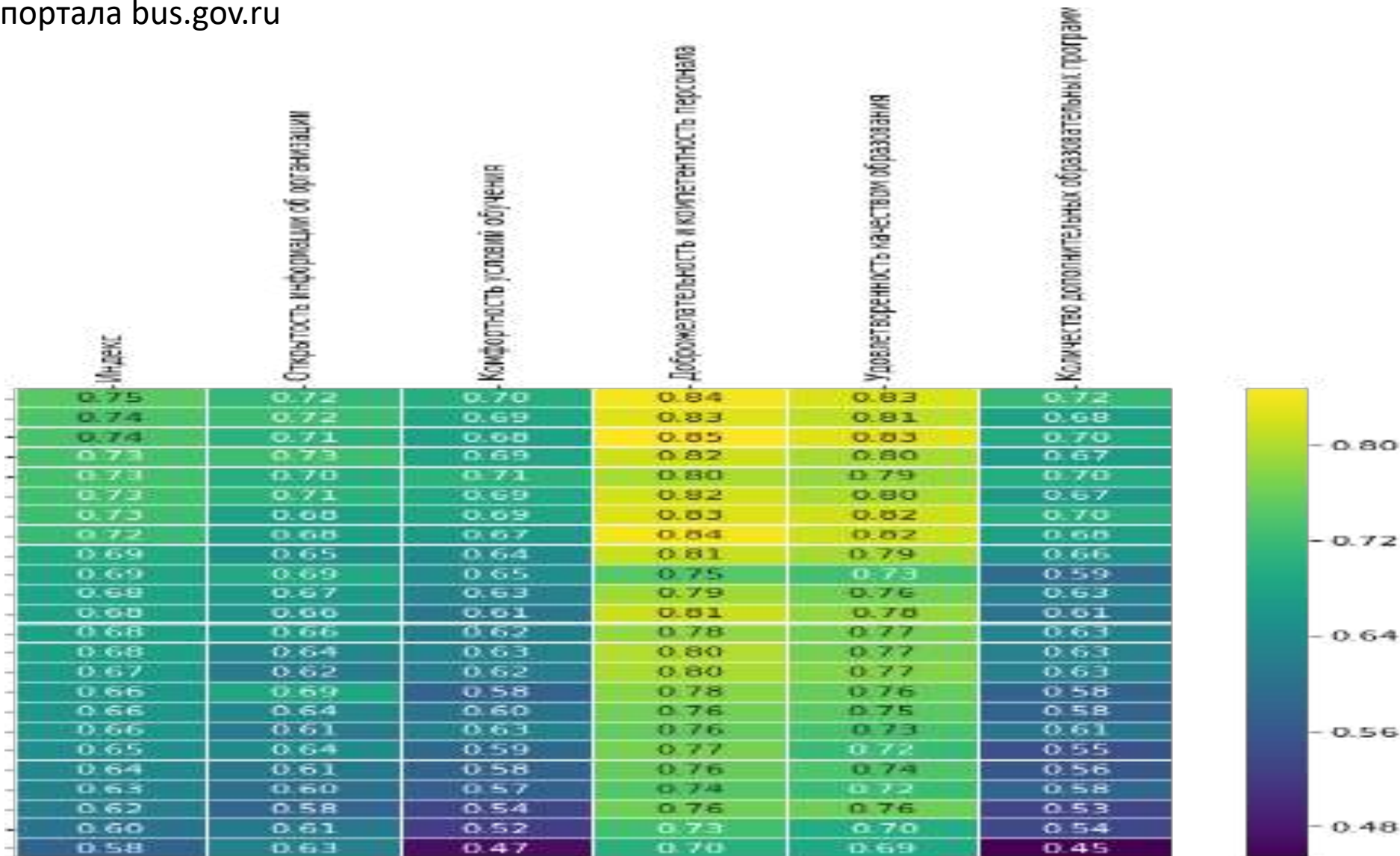
Заметная межмуниципальная дифференциация в части охвата и развития содержания и инфраструктуры



Выраженная межмуниципальная дифференциация по показателям удовлетворенности различными аспектами услуг ДО

данные портала bus.gov.ru

Муниципальные районы



Контакты

Андрей Павлов

<https://www.hse.ru/org/persons/229471086>

andreypavlov@hse.ru

+7 (926) 222-4070